

CREPS

MONTPELLIER
FONT-ROMEU

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021



Dans la suite de 2020, l'année olympique 2021 reste une année difficile pour l'activité sportive en général et pour les deux sites du Creps en particulier.

Porté par un contexte difficile, cette année a eu, une fois de plus, la caractéristique d'empêcher les moments conviviaux au sein des deux sites et par-delà de recomposer un esprit d'équipe.

De plus, l'activité accueil est restée compliquée avec les restrictions de déplacements internationaux et beaucoup d'annulations de stages, particulièrement sur le CNEA.

La mise en œuvre des actions au sein du **GIT** (Groupement d'Intérêt Territorial) s'est avérée plus complexes qu'annoncée, le passage du concept théorique/rêvé à l'action de terrain restant problématique.

Néanmoins, beaucoup d'éléments positifs et peu visibles ont débouché. Les équipes renouent avec des projets plus ambitieux, des stages nationaux sont à nouveaux portés sur le site de Montpellier. Le **Symposium sur l'entraînement en stress environnemental** au CNEA fut une belle réussite.

De même, le **projet CARTIGEN** accompagné par le Creps sur le site de Montpellier, a vu l'installation d'un **IRM** au sein de l'établissement avec l'ouverture vers des projets ambitieux pour l'accompagnement des sportifs de haut-niveau.

La **Maison Régionale de la Performance** se met en place depuis le mois de septembre avec la nomination du « **Manager Régional Haute Performance** » et des conseillers qui suivent les fédérations et les sportifs de très haut-niveau sur l'ensemble de l'Occitanie. Une nouvelle mission ambitieuse avec de nouveaux moyens qui va

placer l'établissement dans de nouvelles perspectives prometteuses.

D'un point de vue fonctionnel, et à la suite des audits réalisés, la réorganisation des services a bien avancé. La séparation ordonnateur/comptable est activée ; avec l'arrivée du directeur financier de gros progrès ont d'ores et déjà été réalisés, les procédures sont posées, les conventions progressivement révisées, le suivi des dépenses/recettes effectif et des indicateurs de gestion sont en cours de réalisation.

Deux plans ont été lancés et vont influencer les décisions prises au sein du Creps et son fonctionnement, avec le **Plan Éthique et Intégrité, et la Charte Développement Durable**, tous les deux votés en conseil d'administration.

Dans l'objectif d'améliorer la qualité de vie au travail, un chantier de fond accompagné par l'ARACT, qui implique un grand nombre d'agents de l'établissement a débuté et devrait se finaliser fin avril/début mai 2022. Une reprise des principaux éléments dans le projet d'établissement est prévue.

Cette fin d'année 2021 aura vu le lancement des **travaux du Centre de Préparation à la Haute Performance** (CPHP) à Font-Romeu. Les terrassements ont commencé en décembre 2021 avec une forte implication de la Région Occitanie.

2021 fut une année olympique avec **TOKYO 2020**, et les très bons résultats des sportifs du Creps sont à noter avec une forte sélection issue de notre établissement. Les résultats plus détaillés sont en pages Performance Sportive.

L'ÉQUIPE DE DIRECTION :

FRANÇOIS BEAUCHARD – JÉRÔME DAVAL – ANTOINE LE BELLEC

Sommaire

Maison Régionale de la Performance (MRP)	3
Performance sportive	5
Performance sportive Montpellier	5
Performance sportive Font-Romeu	8
Résultats internationaux	11
Travaux	12
Formation	13
Comptes financiers	17
Accueil et événements	20
Ressources humaines	23
2021 en images	24

La visite du premier ministre Jean Castex au CNEA le 22 mai 2021, entouré de la ministre des sports Roxana Maracineanu, de la présidente de la région Occitanie Carole Delga, du vice-président de la région Occitanie Kamel Chibli et du directeur du Creps Montpellier/Font-Romeu François Beauchard



Installation de la Maison Régionale de la Performance en Occitanie

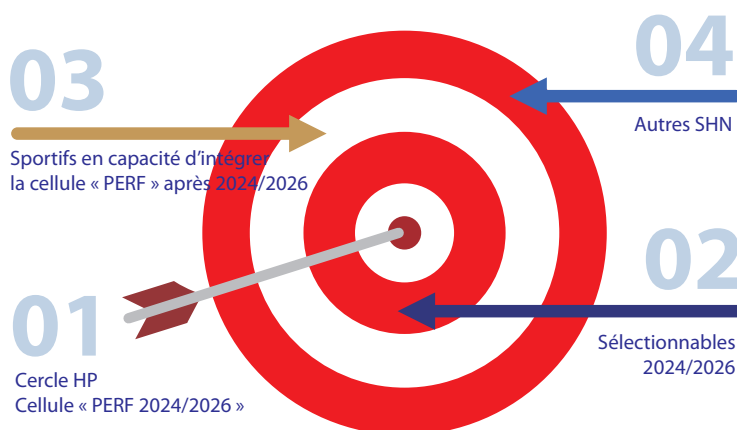
Dans le cadre de l'OTE et de l'organisation des JOP de Paris 2024, l'ANS a souhaité

accompagner les sportifs et leur encadrement au plus près du terrain par les **Maisons Régionales de la Performance (MRP)**. De nombreux temps de conception de janvier à juillet avec les directions et les départements de haut niveau des **Creps d'Occitanie** ont permis de définir le cadre d'intervention de la **MRP d'Occitanie**.

Depuis septembre, le renfort humain avec la prise de poste du responsable régional de la haute performance et des conseillers haut-niveau et haute performance a permis à la MRP de se déployer en Creps et hors Creps pour répondre aux besoins des sportifs reconnus par l'ANS.



PUBLIC CIBLE PRIORITAIRE



Nos premiers travaux se sont orientés vers :

- La cartographie occitane des sportifs et des structures du Projet de Performance Fédéral et des sportifs prioritaires. À ce jour, nous sommes en mesure de localiser l'ensemble des structures du PPF et les 27 sportifs de la cellule « **perf 2024** » s'entraînant dans la région. Nous sommes à ce stade en attente des retours des fédérations et de l'ANS pour compléter la liste des sportifs et tout particulièrement des sportifs à fort potentiel pour les olympiades suivantes.
- Le process d'intervention entre les fédérations, le pôle « **Haute Performance** » de l'ANS et la MRP.

Actions et services



ACCOMPAGNEMENT 360°

Notre rôle est de décliner la stratégie

« **Ambition Bleue** » sur le territoire par un accompagnement à 360° autour des 4 axes suivants :

ANALYSE DE LA PERFORMANCE

Depuis septembre, au-delà des temps de présentation de la **MRP**, nous avons pris des contacts puis visité des structures et sportifs hébergés sur les **Creps d'Occitanie** et en dehors des Creps.

Principaux besoins identifiés :

- Aménagement scolaire et besoin d'aides financières.
- Développement d'athlète management système tel que « **Athlète 360** ».

- **Pour les athlètes hors Creps** des sites de Montpellier/Font-Romeu, des sollicitations pour des accès aux salles de musculation, d'acclimatation à la chaleur et hypoxiques, ainsi qu'une mise en réseau d'experts, ont pris de l'importance.

ENVIRONNEMENT SOCIOPROFESSIONNEL

- Traitement des sollicitations de sportifs concernant : leur projet professionnel, leur orientation, l'aménagement de leur cursus ou de leurs épreuves d'examen, la recherche de lieux de stages ou toutes autres questions liées à leur double projet. Travail conjoint avec le Rectorat.
- Affectations prioritaires des sportifs de haut niveau scolarisés et suivi des affectations **Parcoursup** des SHN post-Bac.
- Mise en place d'une convention cadre avec l'**IFMK (kiné) de Montpellier** visant à faciliter l'accès des SHN.
- Harmonisation des procédures de suivi des sportifs à la rentrée : affectations, aménagements, hébergement et restauration.
- Suivi des **Conventions d'Insertion Professionnelle/Conventions d'Aménagement d'Emploi** avec l'ensemble des fédérations concernées en Occitanie.



Maison Régionale de la Performance

OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE

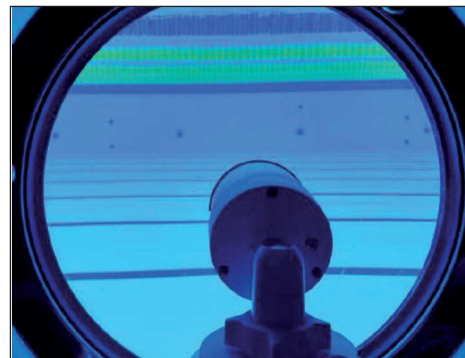
Sur l'année 2021, l'accompagnement à l'**optimisation de la performance** a été peu déployé afin de respecter un temps de co-construction du projet de performance de l'athlète avec les fédérations. Nous avons pu cependant fléchir, avec l'accord de l'ANS, la subvention ANS vers de l'investissement de matériels de haute performance.



20m d'Optojump



1080 Sprint



Analyse vidéo VOGO

De plus, les **salles d'acclimatation à la chaleur et hypoxique** ont été fortement sollicitées dans la préparation des Jeux de Tokyo par les fédérations d'athlétisme, de cyclisme et de triathlon.

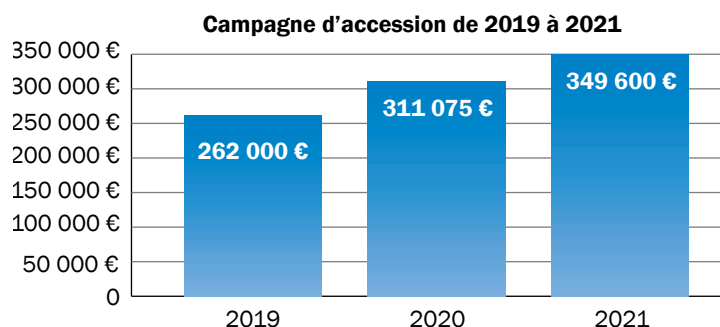
MONTÉE EN COMPÉTENCES DE L'ENCADREMENT

Le rôle de la **MRP** est essentiel dans la montée en compétence en apportant des solutions de proximité et sur mesure. Nous avons déjà déployé :

- Des formations pour maîtriser les nouvelles technologies.
- La construction de temps d'échanges transversaux, pour partager des problématiques et expériences sous la forme des « **Lab de la perf** » (mise en œuvre de 3 groupes en 2022).
- Renforcer le réseau avec la **filière STAPS des différents sites d'Occitanie** pour répondre, entre autres, aux enjeux scientifiques de la performance.

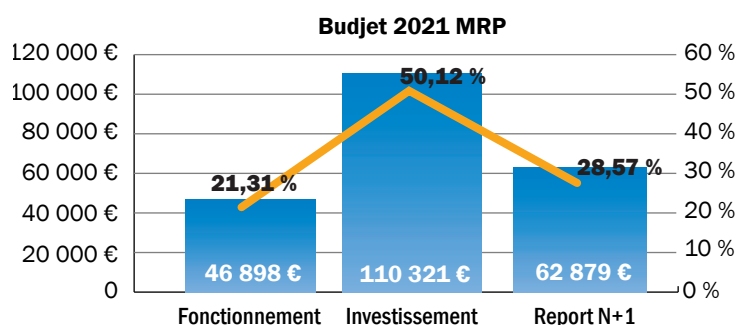
Campagne d'accession 2021

La **MRP** a contribué à la campagne d'accession 2021. À ce titre, **43** structures d'accessions ont profité de subvention de l'ANS. Le montant en 2021 s'élève à **349 600 €** soit une augmentation de la dotation de **11,77 %** par rapport à 2020 et de **33,45 %** par rapport à 2019.



Budget 2021

Le budget consacré en 2021 est de **220 100 €** pour Montpellier et Font-Romeu dont près de **110 000 €** au titre des dépenses d'investissement, **47 000 €** au titre de dépenses de fonctionnement et un report de **62 000 €** pour des actions reportées sur l'année 2022.



Projection 2022

Le budget prévisionnel au titre de l'année 2022 s'élève à **270 000 €** (soit + 22,67 % par rapport à 2021) dont **232 500 €** sur des actions de fonctionnement/d'investissement et **37 500 €** consacrés aux frais de fonctionnement de la **MRP**.

P performance sportive Montpellier

Le DPS en quelques chiffres

6 pôles France dont 5 Olympiques :

Athlétisme, Cyclisme BMX Freestyle, Triathlon, Voile, Volley-ball, Sauvetage et secourisme.

12 Pôles Espoirs :

Athlétisme (Centre National d'Entraînement), Basket-ball, Baseball, Cyclisme (SEF BMX Freestyle de Montpellier), Gymnastique Rythmique, Handball, Taekwondo (CP 3MTKD), Triathlon, Voile légère (Centre d'Entraînement Méditerranéen et Centre d'Entraînement Régional de Mauguio Carnon), Volley-ball féminin et masculin.

2 Centres de Formation des Clubs Professionnels :

Basket Lattes Montpellier Association, Montpellier Handball.

3 structures d'entraînement territoriale :

Centre d'Entraînement des Equipes de France de Breaking, Centre Régional d'Athlétisme (CRE), Dispositif Régional d'Entraînement de voile de Mauguio-Carnon (DRE).

38% d'athlètes féminines	Pôles France	114
51% d'athlètes majeurs	Pôles Espoirs	159
27% de sportifs de haut niveau (12 Élites, 26 Seniors, 65 Relèves)	CFCP	28
67% de sportifs listés (253)	Sportifs isolés	31
80% de sportifs en situation d'études	Sportifs étrangers	5
	Autres groupes d'entraînement	58



Bilan général

L'année 2021, tout comme l'année précédente, a été particulièrement marqué par quatre événements

- le **maintien des activités de l'établissement** avec la gestion des contraintes liées à la pandémie Covid-19 ;
- la **consolidation du partenariat avec la Cité scolaire Françoise Combes** (accroissement des effectifs de sportifs accueillis, accompagnement scolaire, internat le week-end et la restauration) ;
- les **Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2021** ;
- l'installation de la **Maison Régionale de la Performance** (Cf P3 et 4).

Aussi, une nouvelle période de fermeture de l'établissement, comprenant les vacances de Printemps, est venue stopper l'activité de nombreuses structures d'entraînement. Seuls les sportifs de haut niveau (listés Élites, Seniors et Relèves) et les **Pôles France** préparant des échéances internationales majeures (notamment les Jeux Olympiques) ont été autorisés à utiliser les installations sportives. La **priorisation au bénéfice de la haute performance** et la limitation des effectifs au sein des équipements de l'établissement ont permis d'optimiser la préparation olympique et de **limiter efficacement le nombre d'arrêts pour cause de COVID**.

Cette politique a également été au bénéfice des **stages équipes de France Olympiques** souhaitant apprécier les conditions d'entraînement stables avec une unité de lieu et des équipements particuliers à l'image de la **salle d'acclimatation à la chaleur** particulièrement utilisée avec les conseils experts de **Sébastien RACINAIS** (PhD, Docteur en physiologie de l'exercice – ASPETAR/QATAR). Les bénéficiaires ont été les **équipes de France de Cyclisme** (BMX Freestyle et VTT cross-country), de **Triathlon**, d'**Athlétisme**, de **Judo masculin** ou encore de **Volley-ball masculin**.

Pas moins de **11 000 heures de services et d'expertises** ont été mobilisés par l'établissement au profit de la **haute performance**.



Performance sportive Montpellier

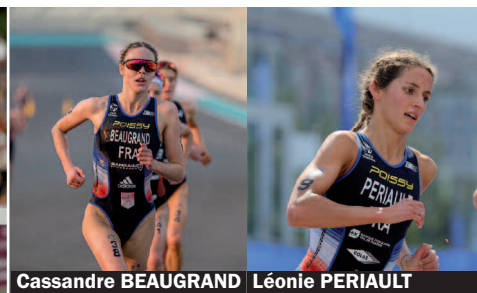
Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2021

15 sportifs ont participé aux JOP 3 médailles

Stéphane MOLLIENS : **Champion Olympique** en double fauteuil de Tennis de table.

Kévin MAYER : **Vice-Champion Olympique** des Épreuves combinées.

Léonie PERIAULT et **Cassandre BEAUGRAND** : **médillés de Bronze** en relais mixte de Triathlon.



On ne manquera pas de souligner les **deux titres olympiques** des **équipes de France masculines de Handball et de Volley-ball**, parmi lesquels sont présents bon nombre de sportifs professionnels montpelliérains (**dont 10 sportifs issus du CNVB**) et des encadrants préparateurs physiques et kinésithérapeutes.

Compétitions internationales de référence 2021

Un titre de championne du Monde (Myriam NICOLE – VTT Descente).

Deux titres de champion d'Europe (Anthony JEANJEAN – BMX Freestyle / Kevin MAYER – Heptathlon).

Des ressources humaines plus denses pour un meilleur accompagnement socio-éducatif

L'équipe des assistants d'éducation a été profondément remaniée et densifiée : **8 assistants d'éducation** ont été recrutés, notamment pour prendre en charge le développement des activités de l'internat (y compris la **Cité scolaire Françoise Combes**), les actions de prévention et le soutien scolaire.

Trois contrats services civiques ont été mobilisés pour assurer l'accompagnement scolaire (collégiens et lycéens), les parcours particuliers des sportifs post-bac et le suivi alimentaire des sportifs à risque. À noter **la finalisation de la maquette du Jeu de la Pomme** (alimentation du sportif) testé auprès des centres de loisirs et conseil municipal des enfants de la ville de Montpellier. À ce jour, **ce jeu est en cours de numérisation** par les services de **Hérault Sport**.

Activités éducatives et de prévention

Sur demande du Ministère des Sports, l'établissement a engagé la mise en place d'un plan « **Éthique et intégrité** » à l'automne 2021. Ce plan, validé en conseil d'administration, a pour vocation de donner une ligne directrice aux actions éducatives menées au sein des deux sites de l'établissement (Montpellier et Font-Romeu).

Il est structuré autour de 3 objectifs :

1. Gérer son corps dans toutes ses dimensions
2. Bien vivre ensemble
3. Communiquer sur les notions d'éthique et intégrité

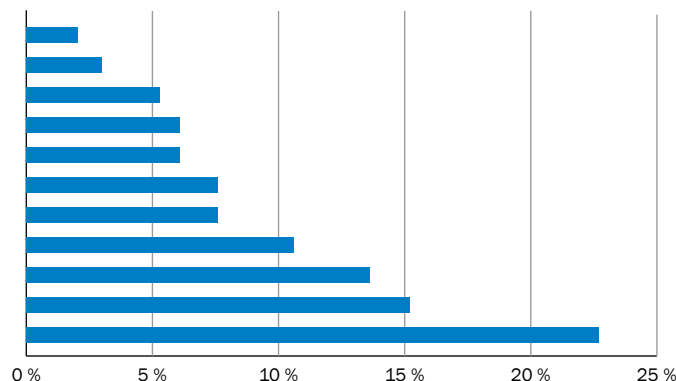
Les actions qui permettent de répondre à ces objectifs sont principalement à destination des sportifs, mais peuvent être également proposées aux responsables des structures d'entraînements et à toutes les personnes ressources qui accompagnent les sportifs dans leur quotidien pour mener à bien leur projet de performance et plus généralement leur projet de vie.

Performance sportive Montpellier

Kinésithérapie - Pathologies traitées en 2021

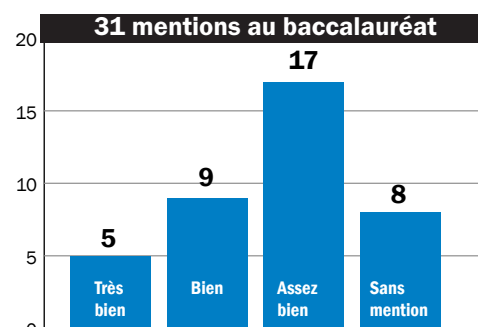
132 pathologies traitées

Lésions méniscales	3	2,3 %
Lésions musculaires abdos	4	3,0 %
Périostites	7	5,3 %
Entorses doigts	8	6,1 %
Entorses chevilles	8	6,1 %
Lésions musculaires membres inférieurs	10	7,6 %
Cervicalgies	10	7,6 %
Tendinopathies membre supérieur	14	10,6 %
Dorsalgies	18	13,6 %
Tendinopathies membre inférieur	20	15,2 %
Lombalgies	30	22,7 %



Accompagnement scolaire

À nouveau, l'année scolaire 2020/2021 s'est avérée complexe eu égard à la crise sanitaire. L'alternance présentiel/distanciel sur plusieurs mois a nécessité une agilité dans l'organisation des temps de travail au sein de l'établissement, une diversité des accompagnements scolaires et un renforcement de la préparation au baccalauréat pour maintenir l'investissement des élèves sportifs. Cependant, avec la réorganisation gouvernementale entre contrôle continu et aménagement des épreuves du baccalauréat, le **taux de résultats au baccalauréat est de 100% avec de nombreuses mentions (39 candidats, 5 mentions Très Bien).**



Le Baccalauréat et le brevet des collèges affichent un taux de réussite de 100 %

L'année 2021 s'est également distinguée par la rentrée scolaire de septembre avec une organisation différente liée au renforcement significatif du partenariat avec la **cité scolaire Françoise Combes**. Cela s'est traduit par le transfert des élèves initialement scolarisés au collège **Camille Claudel** et issus des **Pôles Espoirs de Baseball et de Handball**. Ce déplacement a permis d'optimiser l'accompagnement des aménagements et des services de scolarité et d'internat de ces pôles à la fois pour les collégiens et les lycéens. Au sein de cette cité scolaire, nos effectifs ont donc augmenté de manière significative (**de 20 à 59 sportifs**). L'aménagement des emplois du temps pour répondre aux besoins des sportifs est facilité par la volonté d'individualisation de l'établissement. Les procédures de construction du suivi quotidien, de rattrapage des cours, de contrôle continu et d'accompagnement scolaire en collaboration avec le DPS se sont renforcées pour construire un dispositif pérenne dans les années à venir.

Concernant le partenariat avec le **Lycée Mermoz**, il s'est poursuivi avec confiance et une baisse d'effectif de sportifs. Toutefois, la réforme du baccalauréat a provoqué de nombreuses difficultés dans les aménagements par le nombre de choix des spécialités ouverts aux sportifs (**9**) et la multiplication, de facto, du nombre de classes. De nombreuses sessions de rattrapages d'évaluations ont été réalisées en Lycée et au sein de l'établissement Creps pour répondre aux modalités de la réforme.

Ces éléments nous ont imposé une réorganisation globale de l'accompagnement scolaire qui doit se consolider en 2022 et prétendre à une individualisation des parcours scolaires. Un renforcement collaboratif avec nos partenaires, structures sportives et établissements scolaires, est mis en place pour poursuivre de manière qualitative l'accompagnement du triple projet des sportifs de Haut Niveau (sportif, scolaire et socioéducatif).



La photo de rentrée dans le parc du Creps

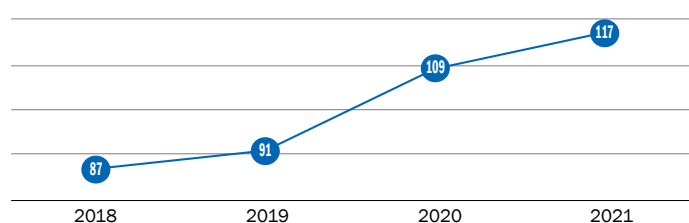
P Performance sportive Font-Romeu

Les pôles permanents au CNEA

- Pôle France Short-track
- Centre National d'Entraînement de Natation
- Centre National d'Entraînement Snowboard
- Pôle France relève de Pentathlon Moderne
- Pôle Espoirs de Lutte
- Pôle Espoirs de Natation (CAF)
- Pôle Espoirs de Vol-libre
- Centre Inter-régional d'Entraînement de ski (ski alpin, ski nordique, ski freestyle, snowboard).

L'année 2021 a permis de concrétiser la création du **CNE snowboard** qui regroupe les meilleurs athlètes Français de la discipline. En septembre 2021 ce sont donc 117 sportifs de haut niveau qui sont rentrés en pôle au **CNEA** soit 9 de plus que la saison précédente.

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SHN AU CNEA



RÉPARTITION PAR NIVEAU DE SCOLARITÉ

5ème	4ème	3ème	2nde	1ère	Ter	Post-bac	TOTAL
1	3	6	28	23	29	27	117

10 au collège, 80 au lycée, 27 en post bac, 82 internes.
À noter en 2021 : 100 % de réussite au BAC pour les Sportifs de Haut Niveau.

Un accompagnement des pôles adaptés et concertés avec les entraîneurs et les fédérations

En 2021, le **CNEA** a souhaité affiner son offre de service pour les pôles. Chaque avenant aux conventions entre le Creps et les fédérations a fait l'objet d'un travail avec les entraîneurs et d'une réunion avec les **Directions Techniques Nationales**. 3 niveaux de service ont été défini (espoir, relève et France) et les tarifs ont été adaptés aux niveaux de services. La mise en place d'un suivi régulier permet d'ajuster si nécessaire les prestations et le bilan annuel facilitera la préparation de la saison suivante.

Création d'un comité de pilotage sport de haut niveau

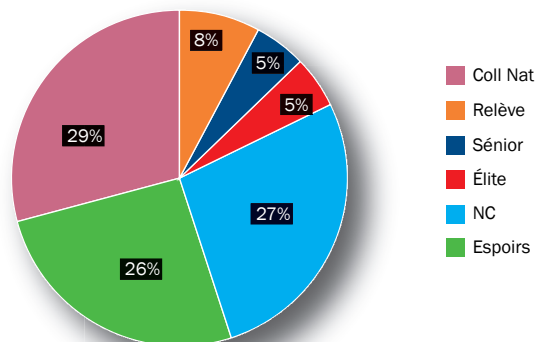
En 2021, le CNEA a mis en place un **comité de suivi du sport de haut niveau**. Ce comité rassemble des personnels du Creps et du Lycée Pierre de Coubertin, et des entraîneurs de pôle. Il permet de traiter de façon collaborative de tous les sujets liés à l'activité sport de haut niveau : planning, scolarité, projets, ouverture de pôles, campagne de recrutement...



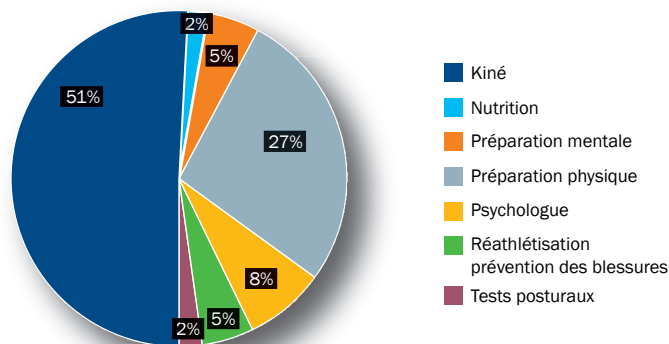
Pôle pentathlon moderne



Pôle Lutte



RÉPARTITION PAR LISTES



RÉPARTITION EN % DES EXPERTISES SOLlicitÉES PAR LES PÔLES

Performance sportive Font-Romeu

La mise en place du Campus Connecté

En 2021, le **Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (MESRI)** a validé l'implantation d'un campus connecté à Font-Romeu. Ce projet est né de la synergie entre le **Creps-CNEA**, la **Communauté de Communes Pyrénées-Catalanes**, l'**Université de Perpignan Via Domitia** et le **collège-lycée Pierre de Coubertin**. Il permet de proposer un tiers lieu notamment pour les sportifs de haut niveau qui souhaitent poursuivre des études à distance dans l'enseignement supérieur. Le campus propose des moyens matériels et humains qui permettent d'accompagner l'étudiant dans son projet de formation. Le campus lauréat d'un appel à projet national dispose d'une subvention à hauteur de **350 000 € sur 5 ans**. L'ouverture aux étudiants est prévue **début 2022**, à proximité immédiate du **Creps** et de l'**UFR STAPS**.



Les Services 360° d'accompagnement à la performance en 2021

En 2021, la situation sanitaire n'a pas permis une augmentation des effectifs stagiaire, le CNEA a enregistré un effectif total de **16 725 journées stagiaires** (-9% par rapport à 2020). Cette baisse a néanmoins révélé une stabilité dans les effectifs des équipes de France et une hausse significative des équipes nationales étrangère (**+ 90 %** par rapport à 2020) ; **18 nations étrangères ont fréquenté le CNEA**.

Le CNEA aura vécu au rythme de la préparation Olympique des équipes lors des stages terminaux. L'ensemble des spécialistes impliqués dans le dispositif d'accompagnement à la **performance 360°** ont œuvré pour renforcer le suivi individualisé des sportifs et apporter leur expertise jusqu'au départ des athlètes français pour Tokyo.

L'attrait du site de Font-Romeu est marqué depuis plusieurs années par l'augmentation du niveau d'accompagnement des fédérations conventionnées au Creps, qui recherchent davantage d'expertise et de conseil. Le **pôle performance** envisage de renforcer cette stratégie dans les années à venir en valorisant les actions mises en œuvre.

FOCUS sur le stress environnemental

En 2021, **727 nuitées en chambres hypoxiques** ont été réalisées pour les athlètes de quatre fédérations sportives (Natation eau libre, Triathlon, Athlétisme, Aviron).

La stratégie engagée auprès des fédérations vise un **accompagnement 360°** des sportifs et des entraîneurs lors des camps en altitude. Un suivi longitudinal est mis en place pour participer avec les équipes de France à la planification des stages.

Cette offre de service a permis de renforcer l'**attrait des équipes de France au CNEA** mais aussi de renforcer l'accompagnement de sportifs listés haut niveau et haute performance dans leur projet de performance.

136 séances en hypoxie/chaleur ont été réalisées. Dans le cadre de la préparation aux Jeux Olympiques, de nombreuses séances d'acclimatation à la chaleur ont permis d'optimiser l'acclimatation des athlètes aux conditions chaudes et humides de Tokyo.

Accompagnement Projet de Performance



Le CNE Natation avec le DTN Julien ISSOULIE et le directeur du site Antoine LE BELLEC

Comme en 2020, le **service 360°** a accompagné des entraîneurs et des sportifs sur l'élaboration et la mise en œuvre des projets de performance individualisés. Ce service d'accompagnement a concerné deux publics :

- Les sportifs en structures PPF conventionnés avec le CNEA. Les collectifs snowboard (CNE et Pôle Espoirs), ski nordique, ski freestyle, natation (CNE et CAF) ont bénéficié de ce dispositif.
- Les sportifs et équipes de France en stage au CNEA. Ce dispositif a concerné les nageurs identifiés dans le **collectif Paris 2024** ainsi que les entraîneurs, lors des deux regroupements nationaux garçons et filles.

Performance sportive Font-Romeu

Une conseillère haut niveau Haute Performance



La nomination de **Valérie AUDET conseillère Haut Niveau Haute Performance au CNEA** a permis de renforcer l'accompagnement des fédérations en préparation physique et réathlétisation.

En 2020, **100 heures de réathlétisation individuelle** sur des athlètes de haut niveau ont été réalisées. **95% des sportifs** permanents ont réalisé les tests de profilage physique et posturaux du **réseau Grand INSEP**. Les données collectées sont maintenant agrégées dans un logiciel permettant un **suivi individualisé du sportif**. Valérie est en charge de programmer la **plateforme Athlète360** pour les fédérations sur **le site de Font-Romeu**. Les fédérations françaises de Natation et de Lutte sont déjà engagées dans la dynamique « **Athlète Management Système** ».

Le service médical

Comme en 2020, l'activité du service médical en 2021 a été fortement impactée par la pandémie Covid avec notamment la réalisation de centaines de tests de dépistage pour les sportifs et le personnel et des consultations médicales pour les sujets symptomatiques. Pour l'activité de consultations médicales, c'est pour 2021 un total de **986 consultations**, dont **630** à destination des pôles, **266** pour les stagiaires ou sportifs sous convention, et **63** « autres ». La baisse par rapport à 2019 et 2020 s'explique par une baisse de la fréquentation des stages en période Covid. Dans les consultations sont comptabilisées **70 visites pour la Surveillance Médicale Réglementaire (SMR) 2021**, au cours desquelles des messages de prévention (dopage, troubles du comportement alimentaire, violences...) sont régulièrement délivrés. En 2021, il y a eu **3 506 passages à l'infirmerie** avec une majorité de prise en charge à destination des stagiaires (2059) qui ont fortement sollicités le service de réalisation des tests PCR et antigéniques.

En 2021, il y a eu **2 578 actes au service kinésithérapie** ce qui reste relativement stable par rapport à 2020. La réorganisation pensée en 2020 a permis d'offrir d'avantage de créneaux au bénéfice des sportifs des pôles en 2021 (**+ 30 % d'actes** entre 2021 pour ce public). En 2021, les directions Creps et Lycée ont souhaité réorganiser le service infirmier pour se mettre en conformité avec les règlements de temps de travail, pour assurer des missions non couvertes jusque-là pour l'Éducation Nationale et pour préparer le transfert de l'équipe Creps dans les futurs locaux du CPHP en 2023. Cette réorganisation a permis de renforcer la présence infirmière en journée avec **des effectifs plus nombreux**, mais a entraîné une diminution de l'amplitude horaire de présence des infirmiers sur la semaine. Le travail d'organisation devra donc se poursuivre en 2022 car le recours aux prestataires montre ses limites. La présence de plusieurs infirmiers en journée, contre un seul jusque-là, a nécessité de réaliser des travaux d'aménagement d'un nouvel espace au sein du service médical.

En septembre 2021, la quotité du temps de travail du **Dr Lacroix a augmenté de 50 % à 60 %**. Sa présence est un atout appréciable pour le service puisqu'en plus de sa participation aux consultations il contribue notamment aux actions suivantes : suivis spécifiques de certaines équipes (suivi VFC, suivi hypoxique...), suivis de terrain, lecture scientifique pour l'optimisation de l'accompagnement à la performance (hypoxie, VFC, hydratation, alimentation), organisation de soirées à thème (ex : sport et spécificité féminine), participation aux réunions réathlétisation. Cette année a aussi été marquée par la fin du dispositif d'accueil des médecins en formation DESC.

Les visioconférences et diverses « **réunions à distance** » se sont multipliées et permettent un partage avec les différents partenaires et la **visibilité de nos actions s'en trouvent améliorée**.

Le déploiement du **logiciel Askamon** permet une bien meilleure gestion des dossiers médicaux mais doit encore se développer sur la partie « **plannings** » et « **statistiques/rapports d'activité** ».

FOCUS achat de matériel haute performance en 2021

+ de 180 000 € investit notamment grâce au soutien financier de l'ANS



Résultats internationaux

MONTPELLIER



Pierre Morfeton



Léonie Périault



Cassandra Beaugrand



Kévin Mayer



Yanis Oudaï



Anthony Jeanjean



Victor Koretzky



Stéphane Mollens

ATHLÉTISME

Jeux Olympiques

Kevin MAYER, Décathlon **2^{ème}**

Championnat d'Europe en salle

Kevin MAYER, Heptathlon **Champion d'Europe**

CYCLISME

Championnat d'Europe

Antony JEANJEAN, BMX Freestyle **Champion d'Europe**

Coupe du monde

Victor KORETZKY, VTT Cross Country **deux fois 1^{er}**

Victor KORETZKY, VTT Cross Country Short Track **3^{ème}**

Myriam NICOLE, VTT Descente **1^{ère}**

Championnat du monde

Myriam NICOLE, VTT Descente **Championne du monde**

Manon BASSEVILLE, VTT Cross Trial par équipes **2^{ème}**

Victor KORETZKY, VTT Cross Country **3^{ème}**

Jeux Olympiques

Victor KORETZKY, VTT Cross Country **5^{ème}**

Antony JEANJEAN, BMX Freestyle **7^{ème}**

TAEKWONDO

Championnat d'Europe junior

Yanis OUDAÏ, - de 51 kg **Champion d'Europe junior**

TENNIS DE TABLE

Jeux Paralympiques

Stéphane MOLLENS, double fauteuil **Champion Olympique**

TRIATHLON

Jeux Olympiques

Léonie PERIAULT/Cassandra BEAUGRAND, Relais mixte **3^{ème}**

Léonie PERIAULT, Épreuve individuelle **5^{ème}**

VOILE

Jeux Olympiques

Marion AUDINET/Quentin DELAPIERRE, Nacra 17 **8^{ème}**

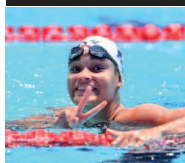
Coupe du monde

Pierre MORTEFON, Planche avec foil slalom **2^{ème}**

Championnat du monde

Pierre MORTEFON, Planche avec foil slalom **2^{ème}**

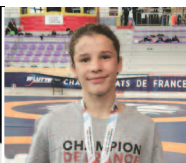
FONT-ROMEU



Analia Pegree



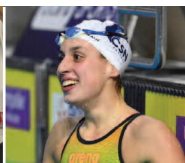
T. Huot-Marchand, A. Monvoisin, A. Levêque, G. Daudet



Gaspard Cheynoux



Étienne Clergeau



Camille Tissandé



Capucine Déliot

LUTTE

Championnat de France

Juliette LESCURE **Championne de France**

Gaspard CHEYNOUX, Lutte libre et Gréco-romaine **Double Champion**

Léana SIERRA, **Championne de France**

NATATION

Championnat de France

Analia PIGREE, 50 Dos **Championne de France (record de France)**

100 Dos **3^{ème} (record de France)**

Camille TISSANDÉ, 200 4 N et 200 NL **Championne de France été**

Championnat d'Europe

Analia PIGREE, 50 Dos (25m) **Vice championne d'Europe**

Camille TISSANDÉ, Relais 4N **Vice championne d'Europe junior**

Championnat du Monde

Analia PIGREE, 50 Dos (25m) **4^{ème}**

Coupe de la Comen

Pierre LARGERON, 400 NL ET RELAI 4X200 NL **3^{ème}**

PENTATHLON MODERNE

Championnat d'Europe

Étienne CLERGEAU, Relai M **2^{ème} Champ. d'Europe U17**

Morgane SAUVY, Relai F **3^{ème} Champ.d'Europe U19**

Lorys LABESSE, Relai mixte et équipe M **2^{ème} Champ.d'Europe U19**

Championnat du Monde

Enzo CLERC, équipe M **3^{ème} Champ. du Monde U19**

SHORT TRACK

Championnat d'Europe et du Monde

Gwendoline DAUDET, Tiffany HUOT-MARCHAND, Aurélie LEVÊQUE,

Aurélie MONVOISIN, Relais F, **Championnes d'Europe**

et Vice-Championnes du Monde

VOL LIBRE

Championnat de France

Capucine DELIOT, **Championne de France (- 21 ans)**

MONTPELLIER

RÉNOVATION DU PARQUET DU GYMNASE

Grâce à l'accompagnement financier de la Région, le parquet du **gymnase Cazaban** a été rénové avec un parquet bois de haute qualité. Le meilleur amorti apporté par ce nouveau parquet permettra de prévenir les blessures dûes à la répétition des sauts et des courses pendant les entraînements.



Le parquet en cours de pose



Escalier Sydney

Nouveau portail

TRAVAUX RÉALISÉS EN INTERNE

- Portail proche des logements de fonction qui permettra en cas de problème avec le portail principal d'avoir une sortie de secours.
- Escalier d'accès à l'étage du bâtiment Sydney.
- Gardes corps de l'accès à la salle Jacques Shaw.

Merci à l'équipe de maintenance pour la qualité du travail.

ACHAT DE MATÉRIELS / INVESTISSEMENTS IMPORTANT

206 853 €	Rénovation du parquet Cazaban
71 013 €	Rénovation des sanitaires de l'administration
10 176 €	4 fontaines à eau et 1 machine à glaçons
4 320 €	Balayeuse gymnase Cazaban
2 111 €	Remplacement câble SSI
2 566 €	Petite autolaveuse



Sanitaires du bâtiment administratif refait

FONT-ROMEUE

- Démarrage du chantier du CPHP en novembre 2021.
- Aménagement d'un nouvel espace infirmerie Creps.
- Changement d'éclairages sur le bassin de 25 m.

ACHAT DE MATÉRIELS / INVESTISSEMENTS IMPORTANT

13 000 €	Changement des literies et matelas au 7 ^{ème} étage de la tour
6 500 €	Mise en place de 3 fontaines à eau
20 688 €	Achat d'un nouveau four en cuisine
44 000 €	Achat d'une tondeuse frontale pour les stades
13 000 €	Achat d'un robot nettoyeur de piscine
10 000 €	Mise en place d'un contrôle d'accès pour la patinoire

Démarrage du chantier CPHP



La nouvelle tondeuse



Malgré un volume global d'activité en légère baisse, le département formation a encore cette année réalisé une activité de formation importante.

Depuis deux ans maintenant, les orientations prises par le département, pour s'adapter aux évolutions de notre environnement et de la formation professionnelle, ont modifié sensiblement le périmètre et les missions de la formation au **Creps de Montpellier/Font-Romeu**. Elles sont aujourd'hui effectives et opérationnelles et ont fait prendre conscience de la nécessité de s'engager dans de **nouveaux modes de fonctionnement**. Des capacités d'adaptation et d'agilité ont été nécessaires afin de rendre une offre de formation plus adaptée, plus évolutive et **coïncider avec les attentes du secteur professionnel**.

La volonté d'**orienter l'action de formation du Creps** en gardant toujours à l'esprit la **notion de service public** pour les bienfaits du développement des pratiques sportives et d'animation, de la **création d'activité** économique, touristiques éducatives et sociales, de la **professionnalisation et de l'emploi**, continue de **propager notre culture nos valeurs et nos engagements** auprès de l'ensemble de nos usagers et partenaires.

L'année 2021 a été une année charnière dans l'évolution de nos pratiques

marquée par :

■ L'obtention de la **certification QUALIOPi** permettant d'harmoniser et de réguler nos procédures de travail en les rendant plus formalisées et plus professionnelles. Les apports de cette certification valorisent la qualité de nos prestations et permettent grâce à un ensemble d'indicateurs d'en faire **un outil de pilotage et d'aide à la décision** pertinent et plus réaliste.



■ Un accompagnement toujours en cours de l'ensemble des personnels du département formation par un **cabinet de consultant extérieur** a permis de faire prendre conscience à ces derniers des enjeux et des défis à relever pour demain et à les engager dans un projet d'équipe intitulé « **Agil Tonic** » définissant un plan d'action stratégique et opérationnel à même de répondre par anticipation, agilité et adaptation aux évolutions multiples et complexes de notre environnement.

■ Une expérimentation de **digitalisation et de scénarisation des contenus transversaux** de nos formations autour des Unités Capitalisables 1 et 2 qui permet aujourd'hui de proposer ces derniers en **formation totalement à distance** pour nos stagiaires.

■ La programmation au sein de l'établissement de deux actions de formation inscrites dans le cadre du Programme National de Formation du Ministère des Sports (**logiciel de gestion administrative X4** et Réseau National du Service Public de Formation).

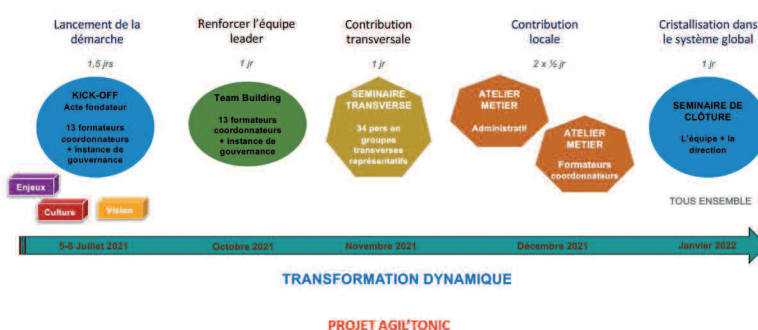
■ Une extension de l'offre de formation avec la conception et la mise en œuvre de **3 nouvelles actions formations** DEJEPS VTT, DEJEPS Voile et un BPJEPS APT Mer-Montagne.

■ Une augmentation du nombre de candidats « **Parcoursup** » avec l'élargissement du dispositif aux formations Activités de la Forme, Tennis de Table et Activités Équestres.

■ Un projet de mobilité internationale avec une expérimentation autour d'échanges de pratique et d'**expériences de formation professionnelle avec le Canada**.

■ Un partenariat expérimental et innovant avec l'**UFR STAPS** de Montpellier qui permet à certains étudiants d'obtenir une **double qualification** (Licence STAPS et DEJEPS Rugby à XV).

LE DÉPARTEMENT FORMATION : UN COLLECTIF AGILE ET DYNAMIQUE POUR RÉPONDRE AU NOUVEAU BESOIN DU SERVICE PUBLIC



Formation

Les principaux faits marquants plus singulièrement l'année 2021 ne sont qu'un reflet de l'engagement de toute l'équipe du département formation qui au quotidien produit une activité professionnelle de plus en plus importante afin de répondre aux attentes et aux évolutions du secteur dans la continuité des objectifs fixés par la mise en œuvre d'une nouvelle politique d'offre de formation pour :

- **Répondre** aux futures attentes de la loi LCAP en anticipant et en proposant une nouvelle offre de formation par blocs de compétence, en développant l'action de formation en situation de travail (AFEST) et en améliorant le fonctionnement et l'efficacité de nos différents processus « QUALIOPI ».
- **Améliorer** la qualité des formations en étant au plus près des attentes des différents bénéficiaires et en renforçant l'axe sur la mise en œuvre d'actions pré-qualifiantes et/ou pré-formations pour des publics prioritaires.
- **Renforcer** et rendre complémentaire une offre de formation Occitane, en accentuant le travail commun et partenarial avec le Creps de Toulouse, afin d'harmoniser les formations, partager les expériences, développer une offre partagée de proximité sur les territoires.
- **S'engager** sur un développement de l'expertise liée à nos métiers et de productions reconnues. Réinvestir les Personnels Techniques et Pédagogiques dans leur cœur de métier : développer plus d'ingénierie, de face à face pédagogique, d'expertise et consolider l'offre de formation en environnement spécifique.
- **Développer** l'innovation pédagogique par la numérisation et l'hybridation de nos parcours de formation.
- **Travailler** sur un renforcement de l'apprentissage, de l'alternance, de la formation de tuteurs et de la mobilité.
- **Marquer et engager** un travail de partenariat et de réseau plus fort avec les services de l'Etat, les Collectivités Territoriales, l'Université, les Fédérations Sportives et le Mouvement Sportif.

La formation escalade en pleine nature



Les différents plans d'action déclinés par ces objectifs nous permettent aujourd'hui d'être en mesure de naviguer plus aisément dans un environnement de plus en plus complexe pour faire face à :

- Une concurrence du secteur privé de plus en plus importante.
- Une augmentation considérable des possibilités de financement avec pour chacune des modalités de prise en charge particulières et souvent compliquées à mobiliser pour nos stagiaires et très chronophages pour nos personnels administratifs.
- Une difficulté d'analyse, d'observation, d'évaluation et de régulation du marché de l'emploi et de la formation professionnelle du secteur.

L'équipe de formation en cession de travail

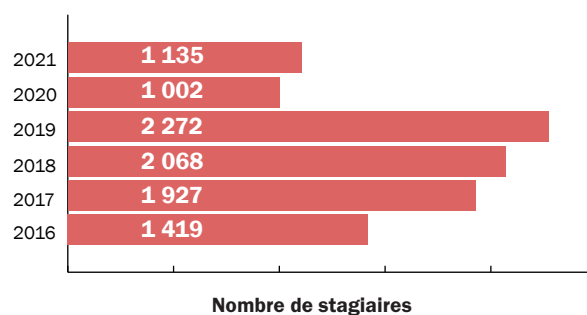
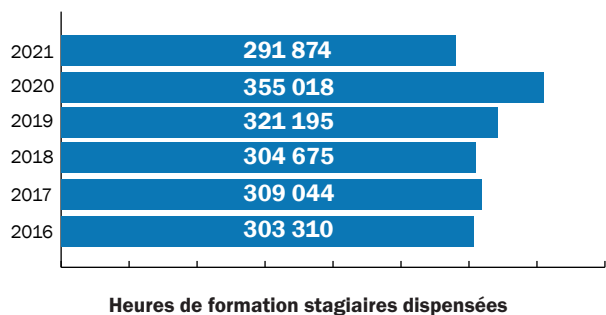


Dans la continuité des objectifs fixés, et au-delà des quelques exemples illustrés dans ce rapport d'activité, l'année 2021 malgré les différentes phases et conséquences des conditions sanitaires liées à la COVID (vaccination, vagues épidémiques, nouveaux variants, confinements, couvre-feux, passe sanitaire...) aura été malgré cela **une année de stabilité** qui s'explique par le **maintien de la densité et de la diversité des formations**, la qualité des prestations fournies tant au plan pédagogique que dans la relation avec les entreprises d'alternance, et la volonté d'adaptation au territoire et aux métiers, dans les domaines de l'environnement spécifique, des services à la personne, du tourisme sportif, des pratiques récréatives ou encore du sport fédéral.

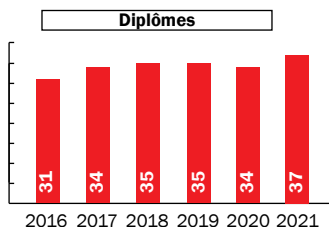
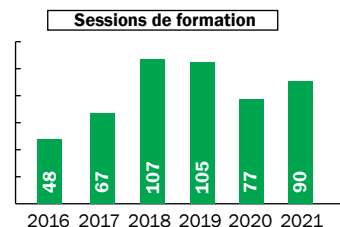
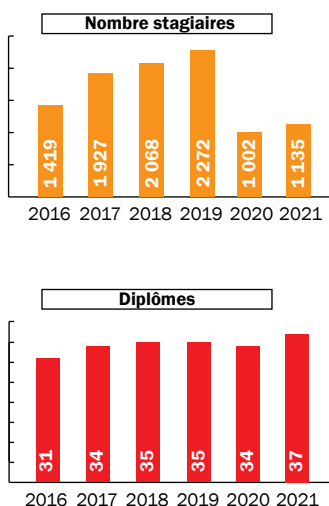
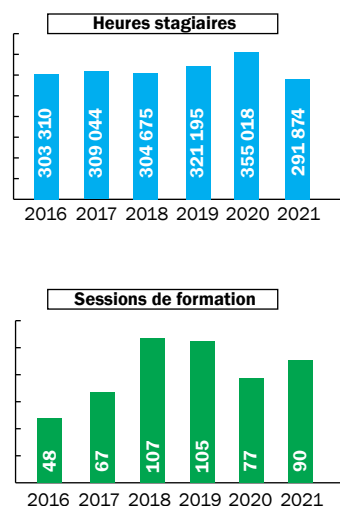
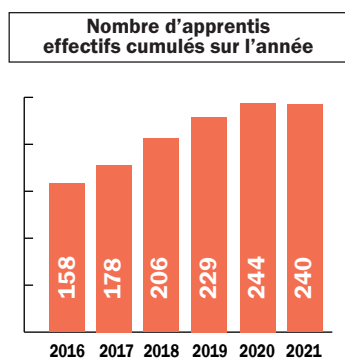
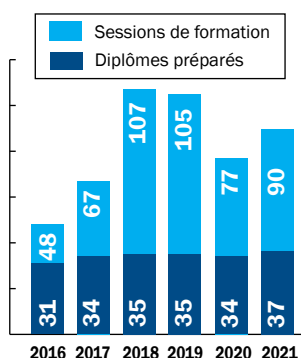
Formation

Données quantitatives

Le volume global d'activité reste encore cette année élevé par rapport aux heures de formation stagiaires dispensées.

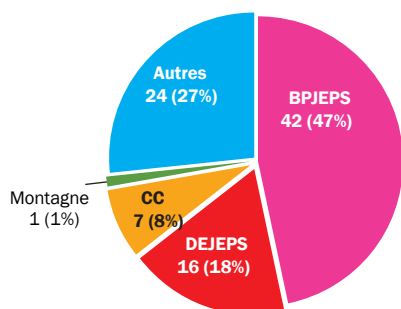


À noter que si le nombre de stagiaire a notablement diminué c'est simplement dû à l'arrêt des sessions de révision des CAEPMNS. Aussi malgré les difficultés liées à la Covid durant toute l'année le **nombre d'apprentis reste stable**.

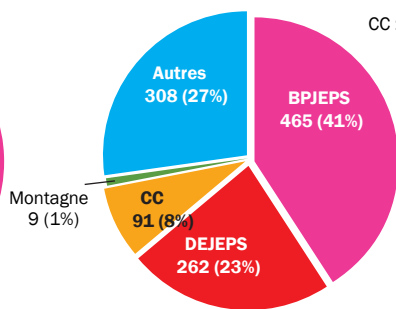


Détails des données de formation

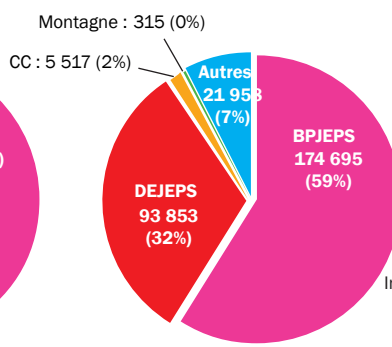
PAR NOMBRE SESSIONS



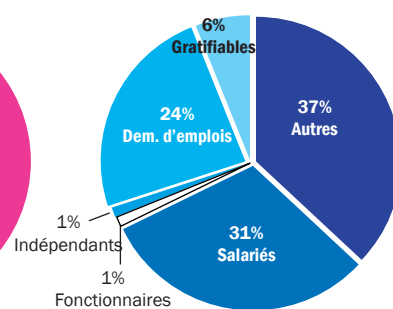
PAR NOMBRE STAGIAIRES



PAR NOMBRE HEURES STAGIAIRES



PAR STATUT DES STAGIAIRES



ZOOM sur la mutualisation et la digitalisation des UC1 et UC2

S'adapter aux évolutions contextuelles dans lesquelles nous inscrivons notre métier c'est aussi être force de propositions innovantes et faire preuve de pro-activité. C'est la raison pour laquelle, nous avons souhaité, parmi l'ensemble des projets en cours, mettre l'accent sur une expérimentation autour de la digitalisation et la scénarisation d'une partie d'unités capitalisables constitutives de l'architecture de nos diplômes.

La digitalisation des Unités Capitalisables des UC1/UC2 des BPJEPS est en cours d'expérimentation auprès de 15 stagiaires du BPJEPS Voile. Le projet est porté par **le pôle numérique du Creps**, qui a travaillé en lien étroit avec la coordinatrice de la **formation BPJEPS Voile**. L'expérimentation permettra de proposer à nos stagiaires la possibilité d'obtenir les compétences attendues des UC1 et UC2 en formation proposée à distance. Une expérimentation en trois temps.

■ Le premier temps du projet a consisté à transformer le scénario réalisé en présentiel les années précédentes en un scénario tout à distance. Ce temps formatif est composé de **43 % de temps synchrone sur ZOOM et de 67% de temps asynchrone** pour un travail en autonomie.

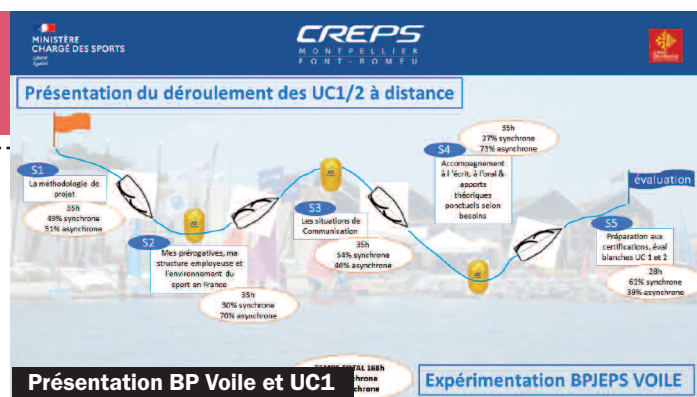
■ La seconde partie du projet a nécessité la création des espaces numériques de travail sur **Claroline Connect RNSPF**, la **création des ressources** (vidéos, diaporamas, quiz, fiches de synthèse...) et l'utilisation de certains **MOOC** du RNSPF, en adéquation avec le scénario établi.

■ Enfin un troisième temps du projet concerne l'expérimentation qui est en cours. L'évaluation sera réalisée à l'issue des certifications.

En parallèle de cette expérimentation des temps de travail sont proposés au sein du service formations afin de présenter la démarche, puis de travailler sur le scénario à distance et l'harmonisation des rubans pédagogiques afin de les adapter aux prochaines sessions **BPJEPS qui seront mises en œuvre à partir de septembre 2022**.

Un travail sur l'**ajustement de la transversalité des contenus** déjà réalisé et sur la création de nouvelles ressources viendra compléter ce travail d'harmonisation.

Dans la poursuite de cette dynamique lancée, la **digitalisation des UC1/UC2 des DEJEPS** est également en cours, avec des temps de travaux collaboratifs déjà programmés.



ZOOM sur le projet « Agil Tonic »

Un collectif agile et dynamique pour répondre aux nouveaux besoins du service public

Afin d'anticiper sur les évolutions de notre secteur d'activité et de développer une offre de service formation la plus adéquate possible aux nouvelles attentes du secteur professionnel, l'ensemble du département de la formation bénéficie d'un accompagnement afin de dynamiser son

L'équipe du pôle formation réunie à Vallon-Pont-d'Arc



équipe autour d'un projet collectif s'appuyant sur la réflexion, la co-construction et l'intelligence collective.

De nombreux temps de travail basés sur des regroupements et séminaires divers ont été programmés.

Ces moments, à la fois conviviaux et productifs, dans un cadre toujours bienveillant et positif, ont permis d'appréhender et de s'approprier de façon très pragmatique les principaux enjeux de transformation ainsi que les défis à relever et aussi de prioriser un certain nombre de chantiers à enclencher. Un plan d'action en cours d'élaboration alimentera de façon formalisé le projet d'établissement. Ce travail d'équipe a permis de mieux se connaître pour mieux évoluer, le département est engagé d'ores et déjà engagé à construire le chemin qui permettra d'arriver ensemble vers un futur plus concret.

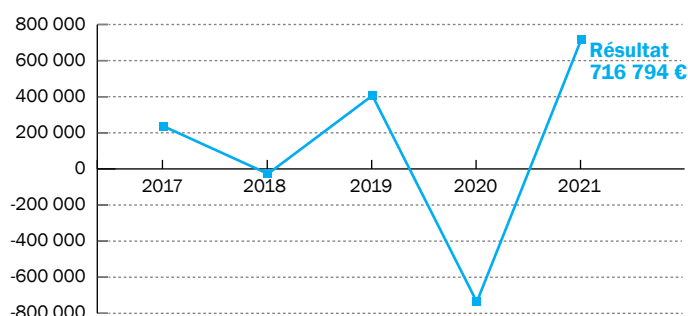
En synthèse, la situation financière du Creps, malgré une légère amélioration en 2021, reste précaire et requiert plus que jamais de maîtriser ses dépenses de fonctionnement et continuer à développer les ressources propres pour assurer l'indépendance de notre établissement et la mise en œuvre des projets.

La situation financière du Creps

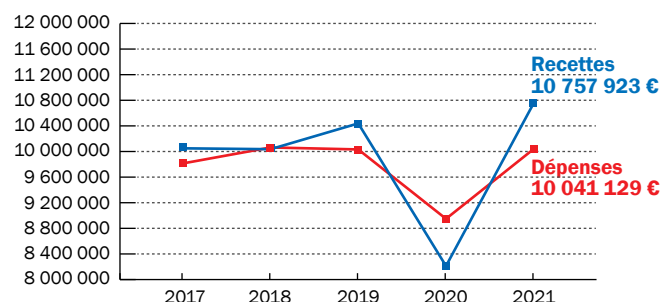
Le budget 2021 du Creps de Montpellier/Font-Romeu s'élève à **10 757 923 €** en recettes et **10 041 129 €** en dépenses hors investissement.

L'exécution budgétaire 2021 présente un excédent de **716 794 €** comprenant un report en recettes et en dépenses de l'exercice 2020 marquée par la crise sanitaire et une aide exceptionnelle du Ministère de **200 000 €**.

La moyenne constatée des exercices budgétaires 2020 et 2021 affiche un déficit de **9 983 €**.



Évolution du résultat consolidé



Évolution des recettes et dépenses consolidées

En 2020, l'équilibre financier de l'établissement était remis en cause, par **la réduction de l'activité suite à la crise sanitaire** et par des opérations non courantes, notamment l'évolution des dotations aux amortissements, consécutives à un effort important d'investissement ces dernières années. Le Creps a dû prélever sur son fonds de roulement pour couvrir ce résultat exceptionnel.

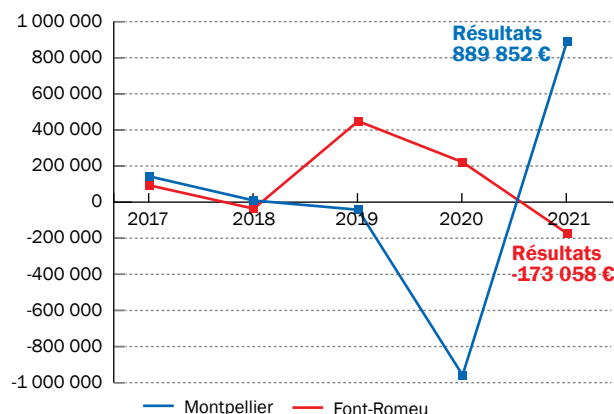
En 2021, l'établissement retrouve des conditions légèrement plus favorables, grâce à une reprise fragile de l'activité, mais également par un report de recettes de l'année 2020 sur 2021, **mais sa situation demeure fragile**.

La situation financière par sites

Le site de Montpellier affiche un résultat budgétaire positif de **889 852 €**, dont une grande partie relève d'un report de l'année 2020.

La moyenne constatée entre 2020 et 2021 affiche un **déficit de 34 200 €**.

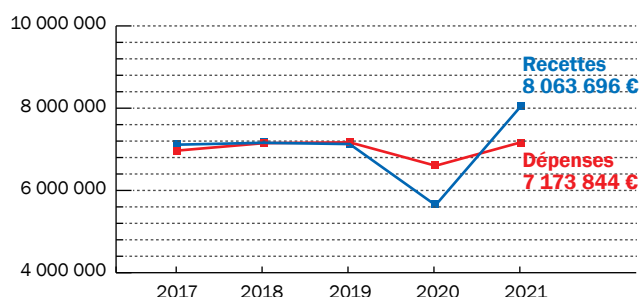
Le CNEA de Font Romeu est toujours impacté par la situation sanitaire, malgré une accélération de son activité en fin d'année 2021. Son résultat est **négatif de 173 058 €**.



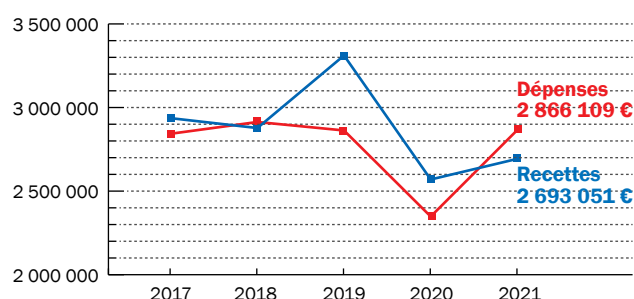
Évolution des résultats budgétaires par sites

Comptes financiers

MONTPELLIER



FONT-ROMEUE



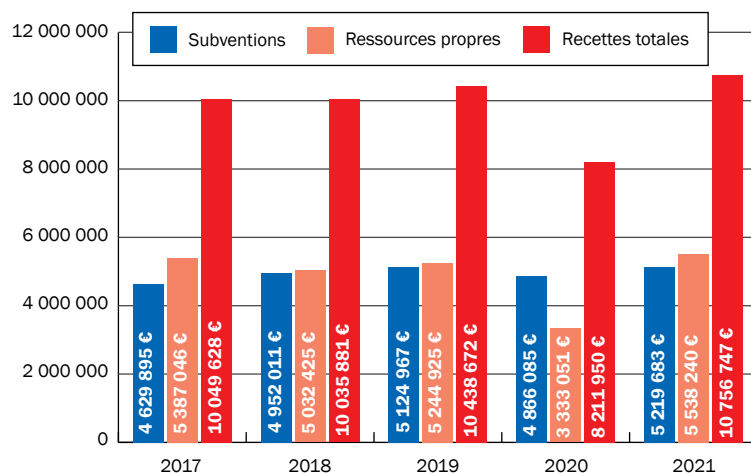
Évolution des recettes et des dépenses budgétaires

Origine des recettes

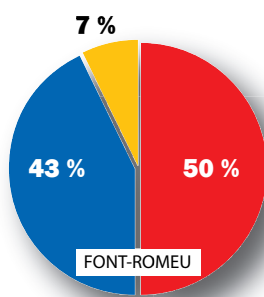
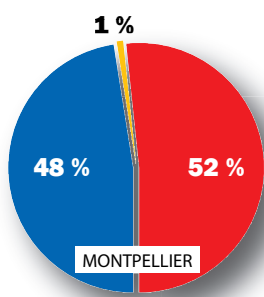
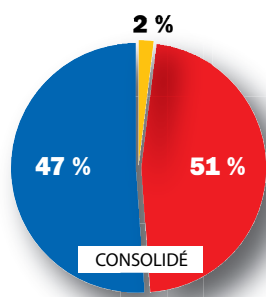
Les recettes du Creps s'élèvent en 2021 à **10 756 747 €** dont **51 % de ressources propres** et **47 % de subventions de l'État**.

Elles sont supérieures d'environ **1 M€** par rapport aux prévisions budgétaires, qui s'explique par un report conséquent de recettes de l'année 2020.

Le poids des recettes propres, qui permet de mesurer le degré d'indépendance de l'établissement vis-à-vis des financements publics est de **51 % en 2021**, en **progression constante depuis 2018**.



Poids des recettes propres / recettes totales



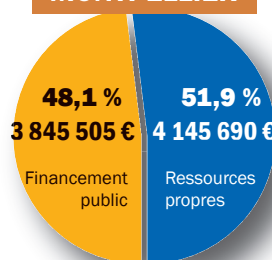
- Dotations et participations
- Produits des services, du domaine et ventes
- Autres produits de gestion courante

Répartition des recettes

Répartition des recettes Montpellier et Font-Romeu

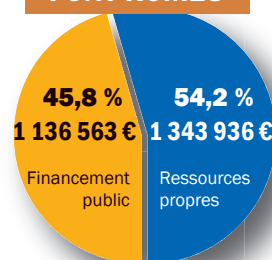
La part des financements publics sur le budget des sites représentaient en 2021 : **48,1 %** pour Montpellier et **45,8 %** pour Font-Romeu.

MONTPELLIER



TOTAL : 7 991 195 €

FONT-ROMEUE

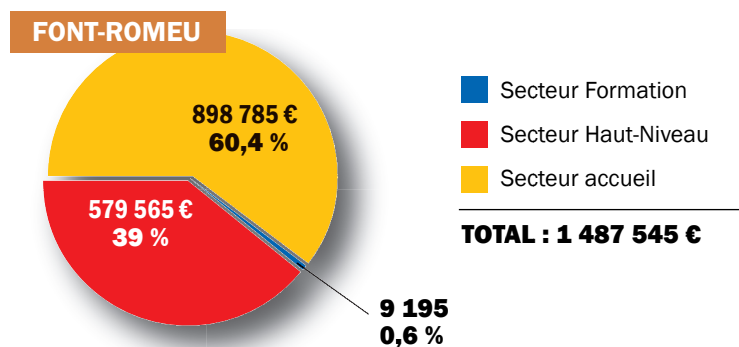
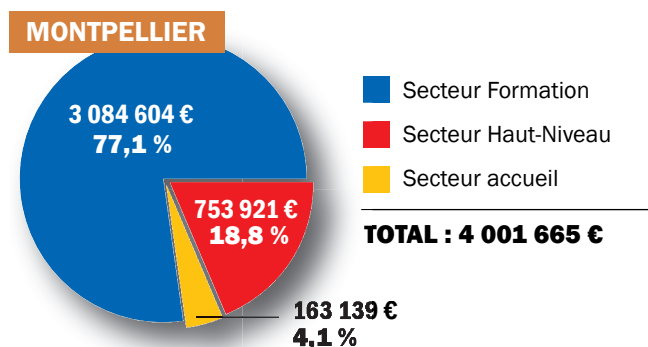


TOTAL : 2 480 499 €

Comptes financiers

Répartition des recettes par activités Montpellier et Font-Romeu

La formation est la principale activité du site de Montpellier, représentant plus de **77 % des recettes** en 2021, tandis que l'activité du CNEA se répartit entre l'accueil des équipes (**60 % des recettes**) et l'entraînement des pôles (**39 % des recettes**).

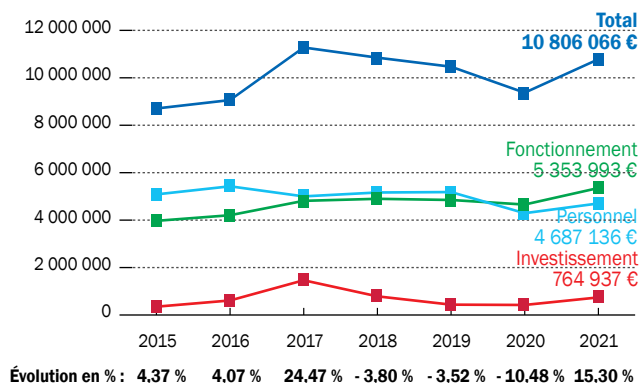


Dépenses par masse budgétaire

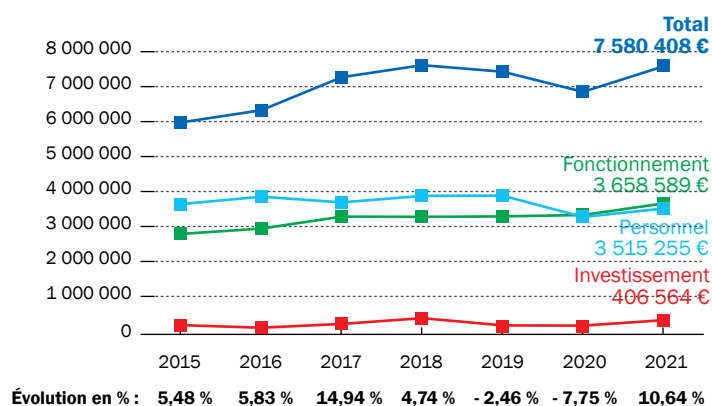
L'ensemble des postes de dépenses sont en progression en 2021 qui s'explique par un report important de charges de 2020 et une maîtrise des coûts toujours difficile à mettre en œuvre. L'effort d'investissement reste important, avec un montant de **764 937 €**.

Il sera nécessaire dans le futur de garantir la sincérité budgétaire et de maintenir nos efforts pour limiter les dépenses de fonctionnement.

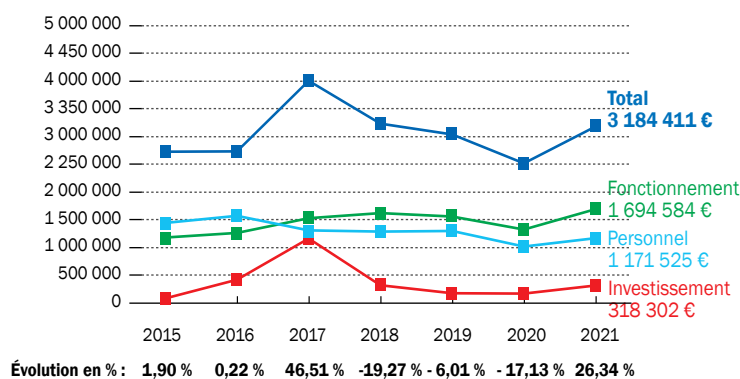
En effet, si le Creps est arrivé à réduire sa masse salariale, par le transfert de personnels à la Région, l'enjeu est désormais de rationaliser ses dépenses et d'analyser ses coûts.



Évolution des dépenses par masse budgétaire Creps consolidé



Évolution des dépenses par masse budgétaire Creps Montpellier



Évolution des dépenses par masse budgétaire Creps Font-Romeu

Accueil et événements Montpellier

L'accueil sur Montpellier en 2021 a été comme en 2020 fortement impacté par la covid et les règles sanitaires. Plusieurs actions ont été annulées au dernier moment. **Merci à l'équipe de l'accueil et des services généraux pour leur capacité d'adaptation et leur volonté d'apporter un service de qualité aux usagers.**

Accueil des équipes de France

Ça devient une habitude mais c'est toujours une grande satisfaction pour le Creps d'accueillir l'**équipe de France de Judo** pour son stage terminal. Cette année, le Creps a reçu l'équipe masculine juste avant le départ aux Jeux Olympiques de Tokyo. Nous espérons avoir participé un peu aux nombreuses médailles remportées par la fédération pendant ces Jeux Olympiques.

Nous devons également recevoir l'**équipe de France de Volley** dans le cadre de leur préparation Olympique, mais suite à un changement de programme international, la fédération a été obligée d'annuler ce stage. Cependant le Creps a accueilli plusieurs fois pendant l'été l'**équipe de France A' en préparation des championnats d'Europe**.

L'**équipe de France de BMX** est venue au Creps dans le cadre de la préparation aux championnats d'Europe. **Anthony JeanJean** est revenu, pour la seconde fois, avec un nouveau titre.



Teddy RINER à l'entraînement à Cazaban

Installation de l'IRM dans l'espace dédié au laboratoire de recherche CARTIGEN du CHU

Au début de l'année la société Esaote est venue installer un **IRM** dans l'espace mis à disposition par le Creps pour le laboratoire de recherche **CARTIGEN** qui travaille sur la mobilité et le mouvement. La collaboration entre CARTIGEN et le Creps va permettre de mettre en place des recherches sur le mouvement et prévenir les blessures chez le sportif de haut niveau.



2021 le Creps renoue avec l'accueil de stages nationaux

Après 2 annulations pour cause de Covid le Creps a pu organiser un stage national qui a regroupé les Creps qui utilisent le **logiciel X4** développé par Montpellier pour gérer les formations. C'est plus de **40 personnes représentants 15 Creps** qui ont pu échanger sur l'utilisation du logiciel et travailler sur les pistes d'amélioration.

Dans le cadre du **Réseau Numérique du Service Public de Formation (RNSPF)**, le Creps a accueilli pendant 3 jours plus de **30 personnes venant de toute la France et des DOM**. Ce regroupement a permis notamment d'avancer sur le projet **DEFINUM porté par le RNSPF** pour répondre à un appel à projet dans le cadre de la digitalisation des formations.

Plaque commémorative halle Jacques Shaw

Le conseil d'administration du mois de décembre a été l'occasion de dévoiler une plaque commémorative en l'honneur de **Jacques Shaw** décédé en 2021. Il a été à l'origine de la création du Centre National de Volleyball (CNVB) qui fêtera en 2023 ses **40 ans**. Son efficacité n'est plus à prouver. Pour illustrer cette réussite sur les **12 joueurs Champions Olympiques à Tokyo en 2021, 10 sont passés par le Creps de Montpellier.**

La plaque dévoilée en présence de Kamel CHIBLI, Paul CHARLEMAGNE, Éric TANGUY et Michel GENSON



Accueil et événements Font-Romeu

Visite du Premier Ministre

Carole Delga, présidente de La Région Occitanie accompagnée du Premier Ministre **Jean Castex**, de la Ministre chargée des Sports **Roxana Maracineanu** et de la Présidente du Conseil Départemental des Pyrénées Orientales **Hermeline Malherbe** a inauguré le **22 mai 2021** le bâtiment d'accueil du CNEA et sa **piste d'athlétisme Colette Besson**. Pour moderniser le CNEA, la Région Occitanie a mobilisé **45 M€** dont **15 M€** de l'État et **1,5 M€** du Conseil Départemental des Pyrénées-Orientales.

Le futur Centre de Préparation à la Haute Performance (CPHP) va permettre à Font Romeu de poursuivre son magnifique destin international au service de la performance sportive.

Ce projet va également permettre d'accueillir davantage de jeunes, de clubs, de scolaires et d'étudiants au sein de la cité avec le **Lycée Pierre de Coubertin** et l'**UFR STAPS**.



Le premier ministre Jean CASTEX entouré de tous les officiels



La piste d'athlétisme

Accueils des présidents de fédérations et de DTN



Antoine LE BELLEC et Lionel LACAZE président de la FF Lutte

Le CNEA a eu le plaisir d'accueillir en 2021 **Stéphane Nomis** président de la FF Judo, **Lionel Lacaze** président de la FF Lutte et **Joël Bouzou** président de la FF de Pentathlon.

Plusieurs DTN(a) sont également venus au CNEA en 2021 :

Julien Issoulié (FFN),
Aurélie Aim-Tuil (FFL),
Christian Roudaut (FF Pentathlon),
Eric Lazzaroni (DTNa FFS)
et **Thierry Bedos** (DTNa FFC).

Retour du Sport Up Summit

Annulé en 2020 pour raison sanitaire, le **Sport Up** a retrouvé ses marques à **Font-Romeu en octobre 2021**.

Kamel Chibli et **Jalil Benabdillah Vices-Présidents de La Région Occitanie** ont ouvert cette édition qui a rassemblé plus de **200 personnes** : startups, coaches, partenaires ... Pour 2 jours d'innovation, de créativité, de pitches, de rencontres et de moments festifs à Font-Romeu. Les conférences de cette édition étaient organisées autour de la **thématique du rebond et de la transformation de la filière sport** dans la période de crise sanitaire.



Accueil et événements Font-Romeu

Symposium

Co-organisé avec les services du **Réseau Grand INSEP**, le **Groupe ASTRE** (Accompagnement Scientifique à la performance en Stress Environnemental) et le CNEA de Font-Romeu, le **symposium « Performance et Stress environnemental »** a tenu toutes ses promesses en réunissant **14 intervenants de niveau national et international, près de 145 participants issus du réseau national Français (6 fédérations sportives représentées par des CTN, 42 CTS Occitanie, 7 établissements du ministère, 3 universités, 3 hôpitaux/cliniques...).**

Deux journées de conférences et de tables rondes ont donné lieu à de nombreux échanges et partages d'expériences. Cet événement était positionné au début de l'**olympiade de Paris 2024** afin d'inciter les Fédérations Françaises et le réseau national d'accompagnement scientifique à la performance de se questionner sur les stratégies d'intégration des stress environnementaux dans la préparation des athlètes pour les prochains grands événements à venir et en particulier **PARIS 2024**.

Un temps spécifique était dédié à la stratégie d'intégration des stress environnementaux dans les projets de performance des fédérations.



Le symposium « Performance et Stress Environnemental »



L'intervention de Randy WILBERG (USA)

Premier CA sur le site de Font-Romeu



Le C.A. à Font-Romeu du 24 septembre 2021

Le **24 septembre 2021** s'est tenu, pour la première fois à Font-Romeu, le conseil d'administration du Creps Montpellier/Font-Romeu en présence de **Kamel Chibli**, Vice-Président de La Région.

À cette occasion, le président du Conseil d'Administration **Paul Charlemagne**, a souhaité mettre en avant les acteurs du territoire, partenaires du Creps : les communautés de communes, la commune, le Lycée et l'Université.

Les administrateurs ont pu apprécier la qualité des projets et la bonne dynamique de travail des partenaires au bénéfice du territoire.

Déplacement à Dakar Sénégal



L'INSEP à Dakar

En septembre 2021, **Valérie Audet** s'est déplacée avec trois collègues de l'INSEP à Dakar pour accompagner les entraîneurs sénégalais dans la préparation des **Jeux Olympiques de la Jeunesse organisés en 2026**.

Cette formation continue des entraîneurs était centrée sur les outils et méthodes permettant l'amélioration des qualités physiques des sportifs et leur développement à long terme. Cette action a permis de renforcer les échanges entre l'**INSEP** et le **CNEA**, mais aussi de mieux se projeter sur les futurs Jeux Olympiques de la Jeunesse à Dakar.

2021

une année tournée vers la qualité de vie au travail



QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

• **Lancement des travaux avec l'ARACT** : mis en place par la direction et validée par le CHSCT du 3 juin 2021. Un travail sur le mieux-être au travail, la qualité de vie au travail et sur les risques psycho-sociaux : animations de groupes de travail agents et encadrants intersites pour mener des réflexions et des actions concrètes à l'amélioration des conditions de travail.

• **Dispositif télétravail** : 3 agents Font-Romeu et 14 agents Montpellier concernés.

• **Formation « communiquer autrement »** : services restauration et administratif Font-Romeu.

• **Formation « coaching »** : destinée à l'ensemble du personnel (Université Montpellier, Alliance Coaching).

• **Plan sport santé pour le personnel** : cours de Pilates/cours collectifs et coaching individuel/pratique de l'escalade, kitesurf, canyoning dans le cadre de public support.

• **Favoriser les échanges et pratiques intersites** pour l'ensemble du personnel.

• **Accueil de stagiaires en immersion professionnelle** : partage d'expérience entre un agent Creps et un usager.

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

Transfert des personnels à l'Éducation Nationale au 1^{er} janvier 2021.
Adaptation constante face à la situation sanitaire.

Création de la Maison Régionale de la Performance Occitanie.

Lancement des travaux avec l'ARACT (Agence Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail).

Organisation des élections de représentants au CA.

Nomination d'un référent sur chaque site, et la rédaction d'un plan pour l'égalité femmes/hommes.



ÉVOLUTION CARRIÈRE, AVANCEMENT, FORMATION PROFESSIONNELLE

• **Contractuels cat. C** : revalorisation du régime indiciaire et attribution exceptionnelle d'une indemnité annuelle aux contractuels ayant eu une surcharge de travail.

• **Réussite concours** : cat B, 1 agent Font-Romeu et cat. C, 1 agent Montpellier. Nomination suite à la liste d'aptitude cat A : 1 agent Montpellier et tableau d'avancement : 1 cat. C Font-Romeu et 2 PTP Font-Romeu et Montpellier
- Titularisation de 2 agents technique région Font-Romeu.

• Formations :

ADAPTATION À L'EMPLOI :

certification SARIC « savoir agir en relation individuelle et collective »/ certificat de compétence spécifique « accompagner le SHN, vers son projet de vie »/analyse de la performance/improviser l'enseignement/ enseigner l'improvisation/cohésion d'équipe/ formation sur le logiciel accueil PROLOC.

HYGIÈNE ET SÉCURITÉ : santé sécurité au travail/ habilitation électrique/CACES déneigement/Sécurité extincteur/formation hygiène destinée au service restauration/formation au ménage à Font-Romeu en période de covid/recyclage PSC1.



RECRUTEMENT/RESTRUCTURATION/MOBILITÉ

• **Recrutement** : 1 responsable et 4 conseillers dont 1 à Font-Romeu pour la maison régionale de la performance, 1 développeur informatique (logiciel X4 installé auprès de 15 Creps)/1 chef de projet numérique au sein du pôle TICE/créations de poste d'un directeur financier pour le Creps/un responsable de l'accueil à Font-Romeu.

• **Mobilité** : agent promu cat. B au service comptable, 1 agent cat C au service financier prenant ses fonctions au département de la performance sportive/3 agents technique région (2 à Font-Romeu et 1 à Montpellier).



MÉDECINE DE PRÉVENTION SOCIALE

• **Médecine de prévention** : changement de prestataire dans le but d'avoir le même interlocuteur entre les agents État et Région et d'étendre les prestations : ST66 à Font-Romeu – EN SANTÉ à Montpellier.

• **Action et politique sociale** : le Creps participe depuis 2 ans à l'achat : de pneus neige (24 agents de Font-Romeu dont 13 agents région)/d'un vélo électrique : 3 agents Font-Romeu et 7 sur Montpellier/mise en place du forfait mobilité.

2021 en images



Visite de la Rectrice en présence du Président du CA et du Directeur de la DRAJES.



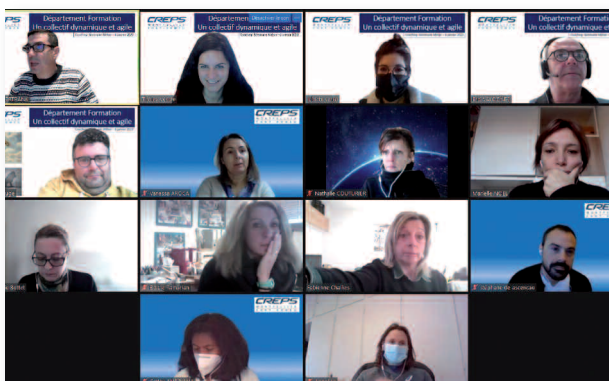
Didier Lacroix et Ugo Mola du Stade Toulousain avaient apporté le Bouclier de Brennus et la Coupe d'Europe au CNEA lors d'un entraînement commun avec l'USAP.



Lancement de la 1^{ère} édition de l'Académie des Sportives au CNEA en présence de la Présidente du Département Hermeline Malerbe et de la Conseillère Régionale Éliane Jarycki.



L'équipe de France de Volleyball mise à l'honneur dans la halle Jacques Shaw, de gauche à droite : Pascal Etienne DRAJES, Paul Charlemagne Président du CA, François Beauchard Directeur du Creps, Eric Tanguy Président de la Fédération, Michel Genson Conseiller du président, Marc Francastel responsable du Centre National de Volleyball.



2021 une année de plus avec la COVID, les habitudes de travail ont changé avec le télétravail et les réunions en visioconférence.



Trois sportifs hors normes au CNEA : Théo Curin, Malia Metella et Matthieu Witvoet, pour un stage de préparation au Défi Titicaca.



Décembre 2021, plus d'1m50 de neige au CNEA en une chute... Ce n'était pas arrivé depuis une dizaine d'années.



Suite à de fortes pluies un arbre s'écroule sur le portail à l'entrée du Creps. Heureusement aucun blessé.